

## 2.3 風險管理

### 風險管理政策

飛宏屬電子零組件製造業，面對天然災害、人為事故、意外事件、新技術引入、國際政經情勢改變及政策法規異動等，都可能造成營運及財務面之嚴重衝擊。為強化公司穩健經營的韌性與永續發展，飛宏以完整的風險管理組織架構及跨組織的合作，建置健全的企業風險管理（Enterprise Risk Management, ERM）機制，透過風險評估、鑑別、整合並管理可能影響企

業永續發展及獲利的各種策略、營運、財務及危害性（氣候變遷、水電供應、地震、火災）等潛在永續風險，並藉由風險降低、規避、轉移等管理策略與措施，將可能產生的風險控制在可承受範圍內，甚而轉化成為營運契機。

### 風險監控與識別

飛宏辨識及確認內、外部環境的潛在風險與衝擊，針對公司營運、技術、資安、設施、供應鏈、財務及人員等面向，於 2023 年鑑別出八項主要風險，並且針對不同風險項目制定了衝擊因應與管理專責，建立從預警、應變、危機管理、以及復原行動等程序，確保營運永續。

### 經營管理風險分析表

面向	風險辨識	營運衝擊影響	因應措施	營運契機
環境 (E)	電力、水中斷	電力、水資源等公共設施中斷營運受到衝擊	<ul style="list-style-type: none"> <li>制訂緊急應變方案，降低電力、水中斷的衝擊</li> <li>設置發電機、不斷電系統、評估儲能設施導入等</li> <li>建置廠內儲水及外部水源支援機制；施行節水、節電措施</li> </ul>	加速提升能、資源使用效率，導入再生能源使用，建置能資源應急機制。
	環境與氣候變遷	溫室氣體排放管理 能資源管理 空水廢毒噪排放管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視國際環保趨勢制定符合營運需求之環境保護對策。</li> <li>進行災害預防監控，並演練緊急應變及復原能力。</li> <li>衝擊或威脅與因應策略請詳見「氣候變遷風險與機會」章節。</li> </ul>	潛在機會請詳見「氣候變遷因應」章節。
社會 (S)	重大傳染病的威脅	因傳染病擴散，公司員工無法上班、材料無法準時運輸到公司，導致生產線停線，公司無法符合客戶需求。	<ul style="list-style-type: none"> <li>啟動防疫組織與SOP機制，確保人員安全上線，重啟運作。</li> <li>分流、異地上班，以分散風險。</li> <li>強化供應鏈夥伴關係，互享並配合供應鏈防疫機制</li> </ul>	迅速且審慎計畫逐步恢復正常產出，以展現危機處理能力，爭取客戶信任與更多業務機會。
	職業安全風險	職業傷害與公共安全事件會衝擊到公司的正常營運，因嚴重程度的差異，甚至可能導致人員、財產的損耗與工廠停工。	<ul style="list-style-type: none"> <li>盤點職業病危害因素作業，避免員工接觸危害因素機會。</li> <li>加深日常維安意識及演練，如遇緊急災害、公安事故，立即啟動任務編組執行救助。</li> <li>強化勞資協商管道，建立和諧的勞資關係。</li> <li>落實員工健康檢查。</li> </ul>	降低並防範職災發生機會，確保人員財產安全，以增進利害關係人對公司持續營運的信心。
	資訊安全風險	因洩漏、竊取、破壞……等人為因素，或天然災害損害，所導致之公司、個人資訊及內外通訊系統異常，造成公司營運損失，甚至導致公司信譽的損害。	<ul style="list-style-type: none"> <li>每年二次資訊系統異地還原演練，模擬任何天災或人為因素導致資料損毀時，確保最短时间内恢復系統運作。</li> <li>維持兩家電信業者專線備援，確保對外營運正常。加強系統加密能力與密碼管理。</li> <li>落實員工訓練宣導，強化資安管理及員工守法觀念。</li> </ul>	建構高可靠度資訊安全管理系統，來防堵任何通訊中斷、資料遺失及洩漏的可能性，以取得所有利害關係人對公司的信任與支持。

面向	風險辨識	營運衝擊影響	因應措施	營運契機
公司 治理 (G)	道德風險	因違反誠信經營與行為準則，導致公司損失。2023年針對各廠進行腐敗風險評估，識別出重大風險在於採購領域的不適當接受餽贈、金錢，或以交際費用支出換取供應商物品和服務投標優惠待遇的回報。	<ul style="list-style-type: none"> <li>飛宏新進員工報到須接受「企業道德與商業行為準則」訓練，並於訓練後簽名認可。</li> <li>不定期透過教育訓練及全員宣導，以推動誠信經營之重要與實踐。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>全員恪守企業道德與商業行為準則，並落實誠信經營。</li> </ul>
	財務風險	<ul style="list-style-type: none"> <li>利率、匯率變動影響財務收入與支出，衝擊財務槓桿、通貨膨脹風險。</li> <li>關稅壁壘造成客戶下單意願及生產成本增加，供應鏈供貨受阻</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>評估利率曝險項目及浮動利率之影響程度</li> <li>匯率風險採取自然避險方式，短期資金投資以具流動性、本金和收益兼具安全性之銀行保本理財商品和定存為主。不從事高風險、高槓桿的投資活動。</li> <li>處分閒置資產現金流入和向金融機構申請之融資額度支應營運資金和長期資本支出。</li> <li>積極布局越南生產基地以有效彈性調動，減少貿易關稅的影響。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>管理利率、匯率的變動對資產及現金流的影響，穩健公司的財務運作。</li> <li>強化營運與生產模式之應變能力、擴大供應鏈的夥伴關係及永續經營能力。</li> <li>配合政府投資優惠，持續強化台灣總部研發能力與科技人才，布局中國以外生產基地。</li> </ul>
	供應商風險	供應商無法如期提供原物料，影響正常營運及出貨	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視庫存管理機制與「供料及時預警系統」。</li> <li>替代料供應商備援機制，確保物料來源穩定，無斷鏈風險。</li> <li>定期執行供應商之BCP稽核，協助供應商建立風險管理機制。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>強化與供應商的永續夥伴關係，以達成客戶需求與期望，共同創造雙贏共榮。</li> </ul>

## 組織風險預警

本公司相關單位隨時審度國內外經營環境的變化及風險，確實遵守政府法規及公司制度，並且持續有效控管風險情形如下：

### ◎ 財務風險控管

不從事高風險、高槓桿的投資活動。匯率風險採取自然避險方式及舉借美元負債的方式來降低曝險部位，短期閒置資金之投資則以具流動性、本金和收益兼具安全性之銀行保本理財商品和定存為主。此外私募普通股增資及發行五年期固定利率公司債之現金流入和向金融機構申請之融資額度來支應營運資金和長期資本支出。

### ◎ 營運風險控管

飛宏科技深刻認知天災與意外事件等不確定風險項目，對於公司生產營運與員工安全有著重大衝擊與影響，因此以預防管理的積極態度來面對災害風險管理的範疇，也藉由嚴謹的風險管理計畫與安全規範的落實管理，追求達到電源產業安全最高標準。為確保公司於災難（包括火災、地震、颱風、停水、停電、戰爭、政治動亂、恐怖攻擊、食物中毒、法定傳染病、環境污染等）發生後，能迅速恢復正常運作，減少公司及客戶財產損失，並維護公司聲譽及員工安全，我們運用保險方式來因應及迴避風險，確保在保險期間內，能將突發而不可預料之意外事故所導致之承保財產遭受毀損或滅失等風險，透過保險規劃及固定保險費支出，將營運風險轉移並將可能造成的損失降至最低。